

# INFORME DE GESTIÓN

MINISTERIO DE RELACIONES EXTERIORES Y CULTO DE LA REPÚBLICA ARGENTINA

## Política exterior 2015-2019

El Gobierno Argentino mantuvo una política de inserción internacional pragmática, inteligente y equilibrada.

Promovimos y protegimos los intereses argentinos en la región y en el mundo, consolidando relaciones diferentes, evitando sesgos ideológicos.

En la región mantuvimos una política de buena vecindad y amistad y a nivel mundial sostuvimos una política de equilibrio y equidistancia en los principales conflictos o disputas globales, priorizando siempre la búsqueda de soluciones a través del diálogo y del consenso.

Por primera vez en la historia diplomática argentina se desplegó una activa diplomacia presidencial que permitió un liderazgo confiable y pragmático. Muestra de esto fueron las Cumbres del G20, de la Conferencia Ministerial de la OMC, y de la Conferencia del PABA+40, que tuvieron lugar en Buenos Aires.

Fue reorientado el eje de la política exterior para recuperar participación, reconstruir confianza en los ámbitos multilaterales y reconformar el prestigio que siempre tuvo la diplomacia de nuestro país.

La Argentina tuvo un claro compromiso con la cooperación económica internacional y el multilateralismo en un momento en que empezaron a registrarse crecientes tensiones y disputas comerciales que han enfrentado a bloques de países y regiones.

Iniciamos un camino de apertura que nos permitió reinsertarnos en el mundo y trabajar para construir un país confiable, con reglas más transparentes y respetuoso de la normativa internacional.

### 1. Proyección internacional de la Argentina:

**Se logró un rol relevante en los foros multilaterales, promoviendo y defendiendo intereses nacionales en el marco de una política de inserción internacional pragmática, equilibrada y ejercida con inteligencia, orientada a terminar con el aislamiento que había caracterizado los años previos.**

- La Argentina presidió y fue sede del G20. En ese ámbito se lideró la búsqueda de soluciones para la retracción del comercio mundial, tratando de redinamizar el crecimiento y desarrollo económicos y adecuar el sistema multilateral de comercio en concordancia con los desafíos del Siglo XXI.
- Se organizó y se tuvo la presidencia de la 11° Conferencia Ministerial de la Organización Mundial de Comercio (11CM). Allí se impulsaron iniciativas de comercio electrónico, Micro, Pequeñas y Medianas Empresas, facilitación de inversiones y género. 10 países de América Latina asumieron el compromiso de apoyar al sistema multilateral de comercio con miras a que la OMC mantenga su relevancia.
- La Argentina planteó su ingreso a la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE), y trabajó para pre-preparar su ingreso en 17 áreas de trabajo con el objetivo de capitalizar la experiencia, los estándares y buenas prácticas de la Organización para la mejora de las políticas públicas nacionales.
- Organizamos junto con Naciones Unidas el mayor evento del mundo sobre Cooperación Sur-Sur y Triangular (PABA+40; 2019), reeditando la conferencia inicial de 1978.
- Se ganó la elección para que Buenos Aires sea la sede de la Exposición Internacional 2023, la primera de su tipo en América Latina.
- Logramos la elección del Emb. Rafael Grossi como Director General del Organismo Internacional de Energía Atómica (OIEA), uno de los organismos multilaterales más relevantes en el concierto internacional.
- La Argentina presentó formalmente ante la FIFA la candidatura para organizar el Mundial 2030, de manera conjunta con Chile, Paraguay y Uruguay.

## 2. Trabajamos para profundizar la Integración regional

**2.1 En 2016, la región planteaba desafíos en diversas áreas. El Mercosur tenía una estructura esclerosada, enfocada en cuestiones políticas e institucionales, y no estaba cumpliendo con su objetivo central: integrar a la Argentina y sus socios a la región y al mundo, facilitando el comercio. Nos propusimos convertir al Mercosur en la herramienta que verdaderamente impulse la inserción internacional de la Argentina, modernizando su funcionamiento interno y mejorando su eficiencia negociadora internacional.**

- Logros económicos en el Mercosur: Relanzamiento externo: UE y EFTA (negociaciones concluidas y en proceso de revisión legal); Canadá, Singapur y Corea (en curso); Protocolo de Inversiones intra-MERCOSUR; Protocolo de Contrataciones Públicas; Certificado de Origen Digital; Armonización de normas sanitarias y fitosanitarias; Proceso de revisión del Arancel Externo Común.
- Logros institucionales en el Mercosur: Reforma Institucional para estructura ágil del bloque; Marco Normativo para un Presupuesto Único; Reconocimiento de títulos de Educación Superior; Mecanismos de intercambio de información migratoria; Adecuación de la normativa para mayor uso de medios electrónicos para reuniones de los foros.
- Eliminación del Cobro de Roaming Internacional.
- Acordamos con Paraguay para liberalización inmediata del comercio automotor y cuotas crecientes para las autopartes. Asimismo se llegó a un acuerdo en comercio automotor con Brasil, otorgando previsibilidad al sector el cual progresivamente alcanzará el libre comercio en 2020.

**2.2 Fortalecimos la integración regional redoblando nuestros esfuerzos para lograr avances en materia de integración física con nuestros vecinos, mejorando las condiciones de nuestros ciudadanos en las fronteras y de nuestro comercio.**

- Abrimos un nuevo paso fronterizo con Paraguay sobre Yacyretá.
- Modernizamos vías navegables (Hidrovía Paraná-Paraguay / dragados del Canal Martín García y Río Uruguay hasta el puerto de Concepción, permitiendo sacar producción región litoral).
- Establecimos la mesa bilateral de navegación y temas fluviales con Paraguay y acordamos realizar inspecciones conjuntas en los tramos compartidos de los ríos Paraguay y Paraná.
- Recuperamos para los rosarinos el espacio ocupado por las zonas francas de Bolivia y Paraguay.
- Trabajamos con Brasil, Chile, Colombia, Ecuador, Guyana, Paraguay y Perú para construir el PROSUR, nuevo mecanismo para la coordinación e integración de América del Sur.
- Con Uruguay iniciamos trabajos de monitoreo y toma de muestras de las aguas del Río Uruguay, superando antiguas disputas.
- En materia de cooperación técnica, realizamos en estos 4 años 125 proyectos de cooperación en el Caribe y América Central así como 285 proyectos en América del Sur.

## 3. Promovimos la apertura de mercados, la promoción de exportaciones y las negociaciones comerciales.

**Teniendo como objetivo romper con una de las relaciones Comercio/PBI más bajos del mundo y abrir la economía, en cuatro años la Argentina pasó a tener acuerdos de libre comercio con el 33,5% del PBI global, siendo solo con el 10% del PBI global en 2015. Nos propusimos iniciar el proceso para reinsertarnos en el mundo como un país confiable, transparente y con reglas claras para impulsar una verdadera transformación económica.**

- Se concluyó el acuerdo Mercosur-UE luego de 20 años de negociación. El más amplio y ambicioso acuerdo firmado por ambos bloques en su historia. Para el Mercosur representa acceso a un mercado de más de 500 millones de consumidores con PBI per cápita promedio de USD 34.000 cuyos países son los principales inversores a nivel global.
- Se cerró la negociación con la Asociación Europea de Libre Comercio (EFTA, por su sigla en inglés), sumando a países relevantes que no forman parte de la UE, con un nivel de PBI per cápita promedio de USD 82.000.



- Mercosur se encuentra próximo a concluir negociaciones con Canadá; se encuentra en negociaciones avanzadas con Singapur y Corea; trabaja con la India para ampliar el acuerdo existente y se encuentra en conversaciones avanzadas para el lanzamiento de negociaciones con Japón.
- Buscamos un acercamiento entre el MERCOSUR y la Alianza del Pacífico: se cerró un acuerdo entre Argentina y Colombia que cubre aproximadamente el 93% de las partidas arancelarias argentinas y cuotas del 0% arancel para determinados bienes, incorporando nuevas disciplinas como compras públicas, propiedad intelectual y competencia. Con Chile se modernizó el acuerdo comercial existente, incorporando al libre comercio de bienes disciplinas de última generación (e-commerce, compras públicas, etc.).
- Abrimos 253 mercados para productos agroindustriales en más de 50 países, multiplicando oportunidades de exportación y beneficiando a las PyMEs y economías regionales: US\$ 800 millones exportados desde 2016, con 200 empresas beneficiadas y 100 Pymes exportadoras.
- Intensificamos de la labor de las Representaciones en el exterior con el objetivo de incrementar el número de oportunidades comerciales concretas. Sólo en 2019 se trabajaron más de 250 misiones comerciales (20 de las cuales realizadas en el marco de los Argentine Days), y más de 100 visitas a la Argentina de empresarios extranjeros. Se participó en 80 Ferias internacionales.
- Junto con la Agencia Argentina de Inversiones y Comercio internacional se trabajó para crear el ambicioso programa de Hubs Logísticos, que se encuentra funcionando con 9 centros de almacenamiento y distribución en los principales centros de comercio del mundo: Shanghai, Guanzhou, Tianjin (China), Dubái (Emiratos Árabes Unidos), Amberes (Bélgica), Colón (Panamá), Singapur, Recife (Brasil) y Miami (EEUU).
- Cambiamos la forma de gestionar el trabajo de nuestras Embajadas. Creamos el Desk Económico-Comercial con la función de generar un claro apoyo y control de las funciones de promoción comercial de las sedes, logrando de esta forma mayor coordinación de acciones con organismos públicos y privados, definiendo metas claras y haciendo por lo tanto un uso más eficiente de recursos.
- Se crearon los Planes País que estructuran los objetivos estratégicos de cada Representación. En 2019 se elaboraron 72 Planes País con 1117 actividades programadas para la promoción de 538 productos o servicios.

### **3.1 Profundizamos el apoyo a las exportaciones tecnológicas con alto valor agregado, especialmente en los sectores nuclear y aeroespacial, con la adjudicación de proyectos de nivel internacional**

- Logramos la adjudicación a INVAP de la construcción de un reactor nuclear multipropósito en Países Bajos, la mayor exportación de tecnología nuclear de nuestra historia.
- Continuamos apoyando la construcción de una planta de radioisótopos en India con diseño y dirección argentinos, y avanzamos hacia el inicio de construcción de un reactor de investigación en Arabia Saudita.
- Lanzamos (en cooperación con Italia) el satélite argentino SAOCOM 1, un nuevo hito en el desarrollo de tecnología espacial argentina. Avanzamos hacia el lanzamiento del segundo satélite.
- Promovimos los productos aeronáuticos de FADEA. Firmamos un acuerdo con Guatemala para la provisión de dos aviones Pampa y avanzamos en acuerdos similares con Bolivia y Paraguay.

## **4. La Argentina en el mundo.**

**Recuperamos vínculos estratégicos dañados, a través del establecimiento de lazos de carácter pragmático, basados en intereses nacionales genuinos, promoviendo la cooperación en todos sus niveles, el comercio, la apertura de mercados, la cultura, la educación, la ciencia y tecnología, y la generación de nuevas oportunidades para todos.**

### **4.1 Brasil: mantuvimos una estrecha cooperación con nuestro principal socio comercial y aliado regional**

- Logramos equilibrar la balanza comercial, tradicionalmente deficitaria.
- Renegociamos el acuerdo marco de comercio del sector automotor.



- Profundizamos la cooperación en materia de usos pacíficos de la energía nuclear y reactivamos el diálogo sobre cuestiones de salvaguardias.

## **4.2 EEUU: relanzamos la relación, profundizando la cooperación y diversificando la agenda bilateral**

- Recibimos visitas de los Presidentes Obama y Trump y del Vicepresidente Pence, de cuatro Secretarios de Estado, y de numerosas delegaciones parlamentarias y Secretarios de otras carteras, reflejando el renovado interés recíproco en fortalecer la relación bilateral.
- Reingresamos al Sistema Generalizado de Preferencias por el que 3450 productos gozan de preferencias arancelarias para ingresar al mercado norteamericano.
- Obtuvimos financiamiento a inversiones productivas a través agencia OPIC.
- Logramos la exención del sobre arancel aplicado a importaciones de acero y aluminio.
- Obtuvimos la apertura del mercado de carne bovina, junto con otros productos como limones, lo cual tendrá impacto positivo en las economías regionales.

## **4.3 China: profundizamos la Asociación Estratégica Integral**

- Concretamos dos visitas de Estado recíprocas, suscribiendo 45 acuerdos en áreas como infraestructura, agricultura, finanzas, comercio, inversiones, energía, ciencia y tecnología, educación, defensa, asuntos espaciales, seguridad, visas, y deportes.
- Finalizamos la construcción de una estación para la exploración del espacio profundo con fines pacíficos y se avanzó en la construcción de un radio-telescopio chino-argentino.
- Mediante el Plan Integrado de Cooperación, avanzamos en la rehabilitación de los ferrocarriles Belgrano Cargas I y II y San Martín Cargas; del Corredor Vial B Ruta Nacional Número 5; y del Parque Solar Fotovoltaico Caucharí I, II y III, el mayor de Sudamérica.
- Logramos la apertura de numerosos mercados, incluyendo los de carne vacuna, carne caprina y ovina, carne porcina, cerezas, equinos en pie, harina de soja y uvas de mesa, entre otros. Ampliamos los establecimientos de carne bovina registrados para exportar a China: en los primeros 9 meses de 2019 China fue el principal destino para la carne argentina con 279.000tn por US\$1240 millones.

## **4.4 Rusia: continuamos profundizando la Relación Estratégica Integral**

- Realizamos cuatro encuentros presidenciales (tres en 2018), el mayor número mantenido por el Presidente ruso con un mandatario latinoamericano ese año.
- Acordamos ampliar el Plan de Acción, incluyendo la cooperación en áreas como ferrocarriles, economía digital, minería, logística, infraestructura, pesca y acuicultura, biotecnología, bioseguridad agrícola, y energías renovables.
- Conseguimos la apertura del mercado para frutas libre de plagas.
- Aumentamos las exportaciones argentinas a Rusia en un 53,3% entre 2015 y 2018, en 2016 alcanzamos el hito de USD 1.246 millones de comercio bilateral, con superávit para la Argentina desde ese año. Recibimos inversiones en el sector ferroviario y energético.

## **4.5 Japón: elevamos el nivel de la relación a Asociación a Estratégica**

- Reanudamos el diálogo político y comercial, que se evidencia con cuatro visitas consecutivas y recíprocas de Jefes de Estado.
- Incrementamos sustancialmente el acceso a mercado para productores argentinos (carne bovina, arándanos, cerezas, peras, manzanas).

## **4.6 India: elevamos el nivel de la relación a Asociación Estratégica**

- Suscribimos acuerdos en agricultura, protocolos fitosanitarios, turismo, asuntos nucleares, tecnología, asuntos antárticos, y defensa, que permiten incrementar el comercio y las inversiones bilaterales.
- Logramos la apertura del mercado indio para exportaciones argentinas de naranjas, mandarinas, pomelos, uvas, arándanos, nueces, sésamo y yerba mate.



#### **4.7 Europa**

- Afianzamos las relaciones con Alemania, la principal economía europea. Firmamos instrumentos bilaterales en ciencia y tecnología, cooperación académica, cambio climático y desarrollo sustentable, bioeconomía, cooperación económica y empresarial, transporte y defensa.
- Profundizamos nuestras relaciones bilaterales en temas políticos, económicos y comerciales en especial con países como España, Francia, Países Bajos, Italia, Reino Unido, Portugal, Dinamarca y Noruega.
- Reencauzamos con España la histórica asociación estratégica bilateral.
- Establecimos con Francia el Consejo Empresarial de Alto Nivel para acercar a nuestros sectores privados.
- Recibimos el apoyo de varios países europeos al ingreso de la Argentina a la OCDE.
- De los 18 casos contra la Argentina que al 1 de enero de 2016 estaban aún pendientes de resolución ante el CIADI, en los últimos cuatro años se han resuelto satisfactoriamente nueve, muchos de ellos con empresas europeas.
- Logramos la reapertura del mercado de la UE para el biodiesel argentino.
- Logramos la apertura del mercado turco para la carne ovina y bovina argentina.

#### **4.8 Asia: fortalecimos nuestras relaciones bilaterales con los principales actores de la región**

- Profundizamos relaciones bilaterales en temas políticos, económicos, comerciales y de cooperación con países como Japón, Vietnam, Corea del Sur, Malasia, Singapur e Indonesia.
- Adherimos al Tratado de Amistad y Cooperación de la ASEAN, nuestro cuarto socio comercial y el segundo destino de nuestras exportaciones.
- Logramos aperturas de mercados en Corea (carne aviar y carne bovina), Vietnam (limones, pomelos, mandarinas y naranjas), Tailandia (uvas y cerezas), Filipinas (carne bovina) y Singapur (productos halal).
- Se llevaron adelante 51 proyectos de cooperación técnica al desarrollo promovidos por expertos argentinos, fortaleciendo las capacidades, impulsando el bienestar en esa región y orientados a la promoción de exportaciones.

#### **4.9 África y Medio Oriente: mantuvimos relaciones bilaterales en temas políticos, económicos, comerciales y de cooperación, en especial con países referentes como Marruecos, Argelia, Egipto, Sudáfrica, Arabia Saudita, Emiratos Árabes Unidos, Kuwait y Qatar**

- Mantuvimos una vinculación activa con Medio Oriente a pesar de los conflictos regionales, con énfasis en la apertura de mercados y la promoción de inversiones en infraestructura.
- Suscribimos Acuerdos Bilaterales para evitar la doble imposición con Qatar y Tratados Bilaterales de Inversión con Qatar y EAU.
- Desarrollamos relaciones de cooperación con Israel en seguridad y tecnología de la información.
- Concretamos proyectos de cooperación técnica en sectores agroindustriales orientados a aperturas de mercados en África.
- Encabezamos una misión humanitaria para asistir a refugiados en Líbano.
- Un general argentino lideró el exitoso proceso de desarme en Mozambique, a pedido del gobierno de ese país.
- Llevamos adelante 64 proyectos de cooperación al desarrollo en diversos países del África.

### **5. Continuamos reafirmado los imprescriptibles derechos argentinos sobre las Islas Malvinas, Georgias del Sur, Sándwich del Sur y los espacios marítimos circundantes y profundizamos la política Antártica como política de Estado.**



## **Al tiempo que revitalizamos la relación con el Reino Unido, impulsando la cooperación bilateral en áreas de interés mutuo con el objetivo de generar las condiciones que contribuyan a una solución definitiva a la disputa de soberanía.**

- Implementamos el "Plan de Proyecto Humanitario" de identificación de soldados argentinos enterrados en el Cementerio de Darwin.
- Logramos un hito en la defensa de los derechos en el Atlántico Sur, con la extensión del Límite Exterior de la Plataforma Continental más allá de las 200 millas marinas, hecho histórico que reafirma los derechos de soberanía argentina en una zona política, económica y estratégicamente tan importante.
- Restablecimos la cooperación con el Reino Unido sobre intercambio de información científica para la conservación de recursos pesqueros del Atlántico Sur, incluyendo la realización de cruceros conjuntos de investigación científica.
- Incrementamos la conexión entre el territorio continental argentino y las Islas mediante el establecimiento de un nuevo vuelo entre San Pablo e Islas Malvinas, con escalas mensuales en Córdoba.
- Continuamos realizando acciones contra la exploración y explotación ilegal de los recursos naturales de los espacios marítimos argentinos, en defensa de la soberanía nacional. Protestamos todos los actos unilaterales llevados a cabo por el Reino Unido en el área en disputa, a fin de resguardar la posición nacional.
- Continuamos trabajando en el marco del Sistema del Tratado Antártico, dando impulso al desarrollo científico y a la presencia argentina en la Antártida.
- Fuimos sede de la XLI Reunión Consultiva del Tratado Antártico en 2018
- Presentamos y promocionamos en forma conjunta con Chile la propuesta de Área Marina Protegida en la Península Antártica.
- Ejecutamos 45 proyectos científicos plurianuales y diversos acuerdos de cooperación con otros Programas Antárticos, haciendo hincapié en la actividad científica en la Antártida.

## **6. Defendimos y promocionamos la democracia y los derechos humanos**

### **6.1 La Argentina fue un actor protagónico global en la promoción de los derechos humanos**

- Fuimos elegidos para integrar el Consejo de Derechos Humanos (2019-2021) y ejercimos su Vicepresidencia en 2019.
- Invitamos y recibimos a niveles sin precedentes visitas al país de relatores especiales, expertos independientes y grupos de trabajo en diversas temáticas de derechos humanos (violencia contra la mujer, detenciones arbitrarias, derecho a la privacidad, entre otros).
- Inauguramos la Oficina de ONU Mujeres en la Argentina con financiamiento internacional para promover la equidad de género (2018).
- Mantuvimos el rol de referente en defensa y promoción de los derechos de la comunidad LGBTI+ y en materia de igualdad y no discriminación, en particular en la creación del Experto Independiente de Naciones Unidas sobre protección contra violencia y discriminación por orientación sexual y género.
- Otorgamos resguardo en la Embajada Argentina en La Paz a ex funcionarios del gobierno de Evo Morales y, en nuestro país, a sus hijos, en el contexto de la reciente crisis política en el vecino país, de acuerdo a la tradición latinoamericana de dar protección a las personas cuya integridad física se encuentra amenazada.
- Gestionamos exitosamente cuatro entregas de EEUU de documentos desclasificados para la memoria, verdad y justicia. La última fue la mayor que EEUU haya entregado a otro país.
- Trabajamos con Bélgica, Brasil, Chile y Uruguay en el intercambio de archivos relacionados con el proceso de memoria, verdad y justicia, y comenzamos gestiones con Bolivia y Paraguay para intercambiar archivos.



- Acompañamos en las instancias procesales del caso Victor Saldaño buscando defender siempre la vida del ciudadano argentino.
- Implementamos el "Programa Siria" para la recepción de refugiados.

## **6.2 Defendimos la libertad, la democracia y la institucionalidad en la región: animados por nuestro compromiso con los valores democráticos, la defensa de las libertades individuales y los derechos humanos, hicimos frente a la crisis política y humanitaria en Venezuela, procurando además la protección de los cientos de miles de migrantes venezolanos que arribaron a nuestro país.**

- Participamos activamente en el Grupo de Lima.
- Reconocimos a la Asamblea Nacional de Venezuela, al Presidente Juan Guaidó, y a sus representantes.
- Junto a Canadá, Chile, Colombia, Paraguay y Perú, denunciemos al régimen ante la Corte Penal Internacional por crímenes de lesa humanidad. Recibimos denuncias de venezolanos que sufrieron violaciones a sus derechos humanos para su entrega a la Corte Penal Internacional.
- Prestamos asistencia humanitaria a través de Cascos Blancos (contingente de médicos, donaciones, etc.).
- Organizamos la IV Reunión del Proceso de Quito, mecanismo regional de coordinación para la recepción de migrantes y refugiados venezolanos (2019).
- Promovimos junto a países de la región la pronta convocatoria de elecciones generales para resolver la grave crisis político-institucional recientemente ocurrida en Bolivia.
- Denunciamos junto a la comunidad internacional la ruptura del orden democrático y la violación de los derechos humanos en Nicaragua y, por eso, integramos la Comisión de la OEA encargada de realizar gestiones de alto nivel para contribuir a alcanzar una solución para la situación que vive ese país.

## **7 Lideramos la lucha regional contra el terrorismo, el narcotráfico y la delincuencia transnacional organizada.**

- Logramos renovar hasta 2022 la vigencia de las alertas rojas de Interpol sobre los imputados en la causa por el atentado contra la sede de la AMIA en 1994.
- Lanzamos el "Mecanismo de Seguridad Regional" para coordinar esfuerzos diplomáticos y políticos en cuestiones de seguridad con agencias de Brasil, Paraguay y EEUU.
- Organizamos la II Conferencia Hemisférica Contra Terrorismo para coordinar los esfuerzos continentales contra este flagelo. Firmamos la "Declaración de Buenos Aires Contra el Terrorismo", adoptada por 18 países del hemisferio, que se solidarizaron en la búsqueda de justicia por el atentado contra la AMIA.
- Implementamos el Registro de Personas y Entidades Vinculadas a Actos Terroristas y su Financiamiento.
- Continuamos participando en operaciones de paz de Naciones Unidas, particularmente en Chipre y Haití. Lideramos el proceso de desarme en Colombia, contribuyendo al proceso de paz.

## **8. Promovimos el acercamiento y el intercambio con otros pueblos, concentrándonos en lograr acuerdos que permitan facilitar la vida diaria de los argentinos en el mundo e integrarse a sociedades de todos los continentes**

- España: logramos un acuerdo de reconocimiento mutuo de títulos secundario y superior no universitario, para facilitar la inserción educativa y laboral de los nacionales de ambos países.
- Japón: lanzamos una estrategia de cooperación para la mejora continua en la competitividad de las empresas, dirigido a 100 PYMES y 1000 empresarios argentinos (Programa Kaizén-Tango).



- Acordamos programas de Vacaciones y Trabajo con Japón, Países Bajos, Portugal, Suecia, España, Corea, Hungría, Polonia, Austria y estamos próximos a firmar otros.
- Avanzamos en negociaciones para reconocimiento de licencias de conducir con trece países.
- Incrementamos la comunicación y conectividad aérea con África, Asia y Oceanía inaugurando rutas como Addis Abeba-Buenos Aires e incrementando vuelos directos como Auckland y Buenos Aires.

## **9. Reforzamos a través de nuestras 134 representaciones consulares y de la propia Cancillería, la asistencia a los ciudadanos argentinos en el mundo y en el país**

- Acompañamos a más de un millón de argentinos que residen en el exterior y a los más de cuatro millones que, cada año, viajan por turismo, negocios o estudio, atendiendo en el exterior a más de 75.000 argentinos por año y realizando un promedio de 400.000 trámites anuales de apostillados y legalizaciones en el país.
- Modernizamos y agilizamos los servicios al ciudadano a través de internet (apostilla y legalizaciones digitales, registro partidas de estado civil, y nuevo procedimiento para la tramitación de la opción por la nacionalidad argentina en el exterior).
- Con el objetivo de incrementar la cooperación consular conjunta con otros países, abrimos un consulado conjunto con Brasil en San Petersburgo durante el Mundial de Fútbol 2018.
- Constituimos nueve nuevas Redes de Argentinos Investigadores y Científicos en el Exterior (RAICES).

## **10. Promovimos el fortalecimiento Institucional, el relacionamiento con autoridades provinciales y municipales, la promoción de la diplomacia deportiva y la cultura.**

- La Cancillería es responsable de la organización de las elecciones en el exterior. En los últimos cuatro años se avanzó en modificaciones reglamentarias - inscripción automática al Registro de Electores Residentes en el Exterior y posibilidad de votar por correo postal – con el objetivo de facilitar el ejercicio del derecho cívico a nuestros connacionales en el exterior. En las Elecciones Nacionales 2019, participaron 49.324 electores, una mejora sustantiva en comparación con los 10.676 que votaron en las elecciones presidenciales de 2015.
- Promovimos en todo el mundo el deporte argentino en las disciplinas en las que tenemos mejores capacidades (fútbol, básquet, vóley, polo, etc) y buscamos cooperación en disciplinas en desarrollo (bádminton, hockey sobre hielo, etc.). Promocionamos la industria del deporte nacional y la provisión de servicios asociados y trabajamos en apoyo de las federaciones y clubes.
- Buscamos contribuir al fortalecimiento de las relaciones internacionales de los gobiernos provinciales y municipales. Dimos impulso a la agenda internacional de una multiplicidad de Provincias y municipios y, asimismo, realizamos Jornadas de "Cancillería Federal" en numerosas provincias para presentar programas y herramientas de utilidad para los gobiernos subnacionales.
- Trabajamos activamente para profundizar y mejorar el vínculo entre la Cancillería y el Congreso de la Nación. Se logró una participación histórica de funcionarios diplomáticos en las comisiones permanentes de Relaciones Exteriores, quienes asistieron para informar sobre procesos de negociación en curso, acciones de política exterior y para clarificar cuestiones vinculadas a proyectos de ley. Se destaca la presencia del Canciller Faurie, quien tanto por iniciativa propia como a requerimiento de las Comisiones de Relaciones Exteriores de ambas Cámaras, expuso sobre los lineamientos de la política exterior.
- Participamos en la organización de los JJOO Juventud 2018.
- Continuamos con el Programa Sur de traducción de autores argentinos (537 obras desde 2015).
- Se trabajó para que la Argentina participe en relevantes eventos culturales internacionales, como las Ferias del Libro de Frankfurt, Guadalajara y Bogotá (donde Argentina fue invitado de honor); el Festival de Verano de la Habana (por los 500 años de esa ciudad) y la Bienal de Venecia.

## 11. Asuntos de Culto

**11.1 Cambiamos el paradigma en materia de sostenimiento del Culto. De un modelo centrado en que el Estado “sostiene” el culto logramos pasar a otro a partir del cual éste “facilita” el sostenimiento a través de diversos instrumentos legales, recayendo el mismo en los propios fieles.**

- Reducción gradual de los aportes que el Estado realiza a la Iglesia Católica
- Junto con el Ministerio de Educación, acordamos una resolución que permite que los establecimientos educativos de gestión privada, de propiedad o bajo la dirección de la Iglesia Católica o de entidades religiosas inscriptas en el Registro Nacional de Cultos, puedan percibir una contribución voluntaria en concepto de sostenimiento del culto, a cargo de los padres.

### 11.2 Defendimos y promovimos el Derecho a la Libertad Religiosa

- Presentamos en el Congreso de la Nación un Proyecto de Ley de Libertad Religiosa
- Acompañamos y atendimos cada una de las necesidades que las comunidades religiosas nos manifestaron respecto a esta temática.

**11.3 Trabajamos en el fortalecimiento del diálogo interreligioso. Nos concentramos en posicionar a nuestro país como Estado comprometido con la convivencia pacífica, la diversidad y el diálogo interreligioso.**

## 12. Alcanzamos un empleo racional de los recursos disponibles según criterios de racionalidad y austeridad

**Revisamos el funcionamiento de las Sedes en el exterior (infraestructura y dotación de personal) y reduciendo el presupuesto del Ministerio sin que ello afecte el normal desenvolvimiento de las Representaciones y la atención de los intereses del país y de todos los argentinos en el exterior.**

- Reducción en el valor de alquiler de inmuebles en el exterior (residencias y oficinas).
- Reducción de la flota de automóviles en exterior.
- Venta de inmuebles en el exterior y en el país. Se concretó la venta del inmueble sito en la calle Cerrito N° 1244/46 y 1248, CABA, Argentina. En el exterior, se materializó la venta de los Inmuebles sitios en la Avenida 40 y Carrera 13 N° 39, Bogotá, Colombia (Licitación Pública de Etapa Múltiple Internacional AABE N° 2/18). Por último, se encuentra autorizada por decreto la enajenación de varios inmuebles sin uso en el exterior, pertenecientes a Cancillería en Brasil, Colombia y Uruguay, aunque a la fecha no avanzaron los procedimientos de venta respectivos.
- Se organizaron Cumbres y Eventos Internacionales de destacada relevancia, en todos los casos logrando un ahorro respecto del presupuesto destinado a los mismos (se destaca Cumbre Mercosur 2017, Cumbre de la OMC y Cumbre Mercosur 2019).

